

Propuesta de conversación para arraigar el Estado en el territorio por conservar

Antanas Mockus Sivickas

Parques Nacionales Naturales (PNN)
Subachoque, 16 de febrero de 2015

Al optar por respaldar la ley termino
actuando con su respaldo

Respetar los derechos de los otros me
permite hacer valer los míos (y los de
terceros)

Las reglas

**Regulación
legal**

**Admiración
por la ley**

u obligación moral
de obedecer la ley

**Temor a la
sanción legal**

Autorregulación

**Autogratificación
de la conciencia**

u obligación moral de
atender criterios
morales personales

**Temor a la
culpa**

**Mutua
regulación**

**Reconocimiento
social**

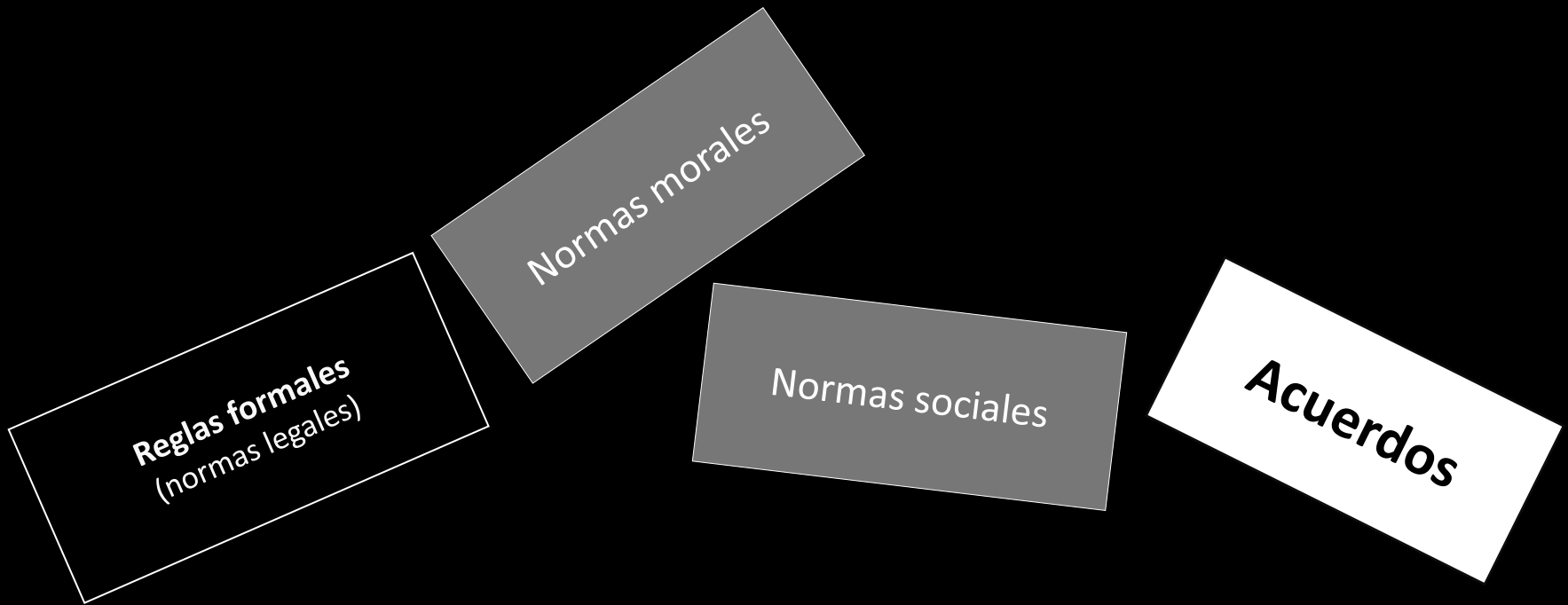
**Confianza
Reputación**

**Temor al
rechazo social**

Reto: armonizar

Dificultad para construir acuerdos

Sociedad con regulaciones débiles y/o divorcio fuerte entre regulaciones formales e informales



Douglass North

Premio Nobel de Economía 1993

Construir acuerdos es más fácil en este caso (costos de transacción menores)

Reglas formales
(normas legales)

Normas morales

Normas sociales

Acuerdos

Douglass North
Premio Nobel de Economía 1993

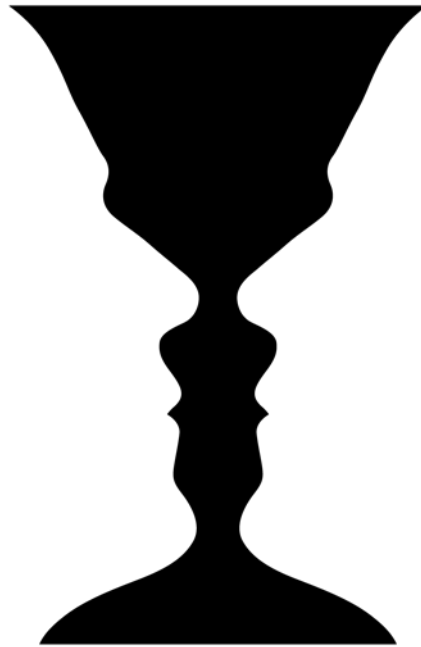
La revolución copernicana



La revolución copernicana

El Estado al servicio del ciudadano





Durante la transición conviven y puede haber conflicto entre los dos paradigmas

Uno no nace ni ciudadano
ni servidor público...

Uno no nace ciudadano...

Uno se vuelve ciudadano

Al ser tratado como ciudadano

Al tratar a los otros como
ciudadanos

Al relacionarse con el Estado como
ciudadano

Al aprender a hacer valer sus
derechos pacíficamente

Uno no nace servidor público...

Uno se vuelve servidor público en el momento exacto en que jura cumplir y hacer cumplir la Constitución y las leyes.

Según la Constitución el ejercicio del servidor público debe regirse por siete principios:

- Igualdad
- Imparcialidad
- Publicidad
- Celeridad
- Eficacia
- Economía
- Moralidad

Cumplir y hacer cumplir en el territorio

El Estado se manifiesta en relaciones de poder nacionales, locales y crecientemente internacionales

La planeación estratégica y participativa permite explorar mundos y trayectorias posibles

Se abre un espacio para nuevas lecturas y nuevas prácticas

En el juego podemos suponer y ensayar auto-presentaciones distintas, el juego puede potenciar la imaginación

En territorio se espera del experto que su experticia sea acatada

En territorio la regularidad es menor la conversación es más frágil

¿Es posible jugar con quien tengo profundos desacuerdos?

¿Qué es lo público? (1/2)

Lo público es lo del pueblo vía comunicación
(documento público, conocimiento público).

Una vez que se rompe el secreto es inevitable que se difunda y es inevitable que la gente, al enterarse, juzgue.

Ciertos propósitos y ciertos medios resisten el zarandeo crítico y son considerados como altamente deseables (Ejemplo: declaración de los derechos humanos) y al Estado se le encomienda hacerlos cumplir.

Lo público se confunde con lo estatal.

La ley es un instrumento privilegiado que institucionaliza lo colectivamente deseable.

¿Qué es lo público? (2/2)

El imperio de la ley prima sobre el imperio del monarca. Y se logra poner el interés general por encima del interés particular.

A pesar de muchos avances, el Estado se queda corto. Además el Estado a veces tiende a servirse a sí mismo.

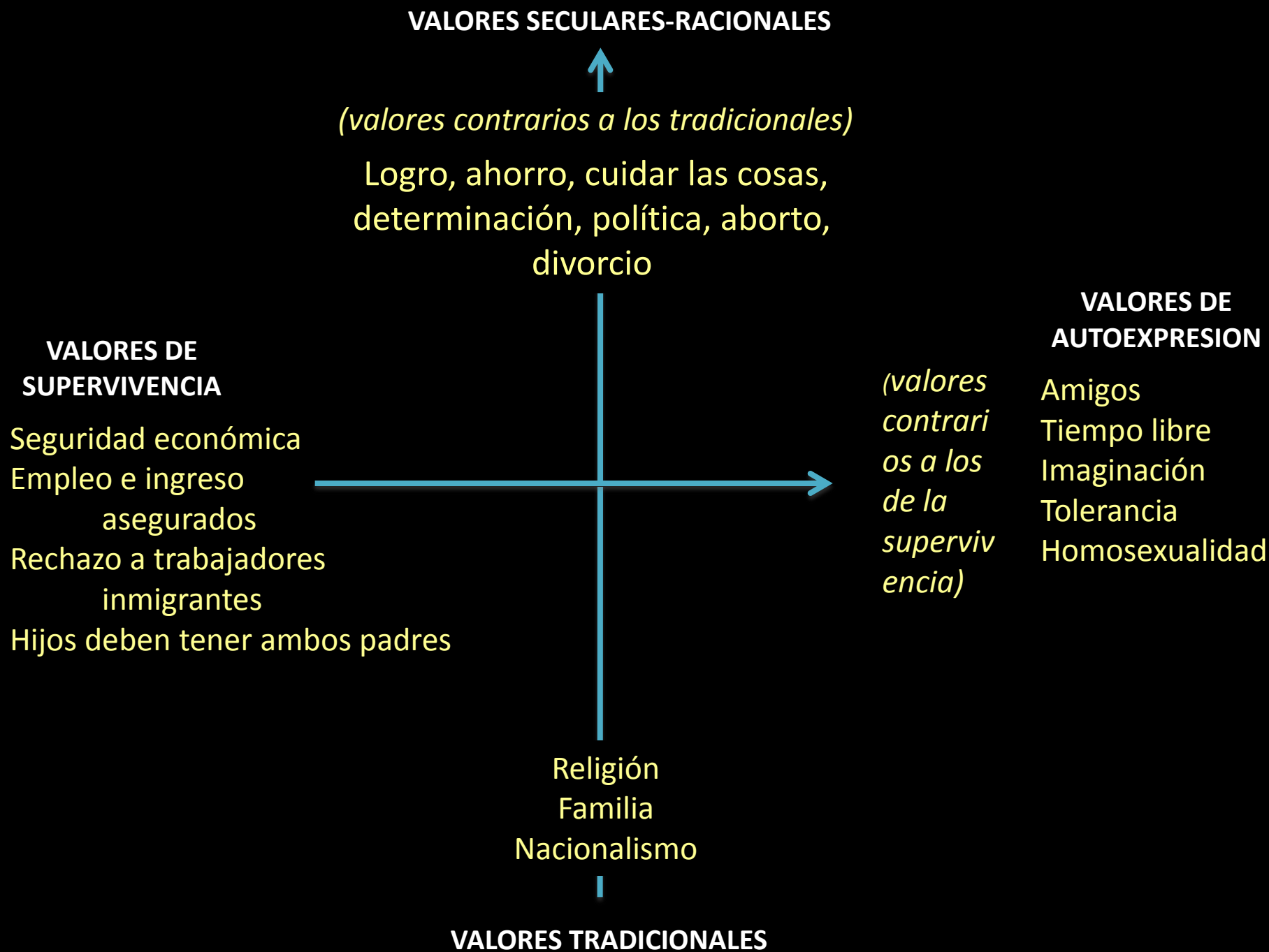
El Estado pierde el monopolio de lo público (crece el tercer sector), pero conserva gran parte de sus funciones.

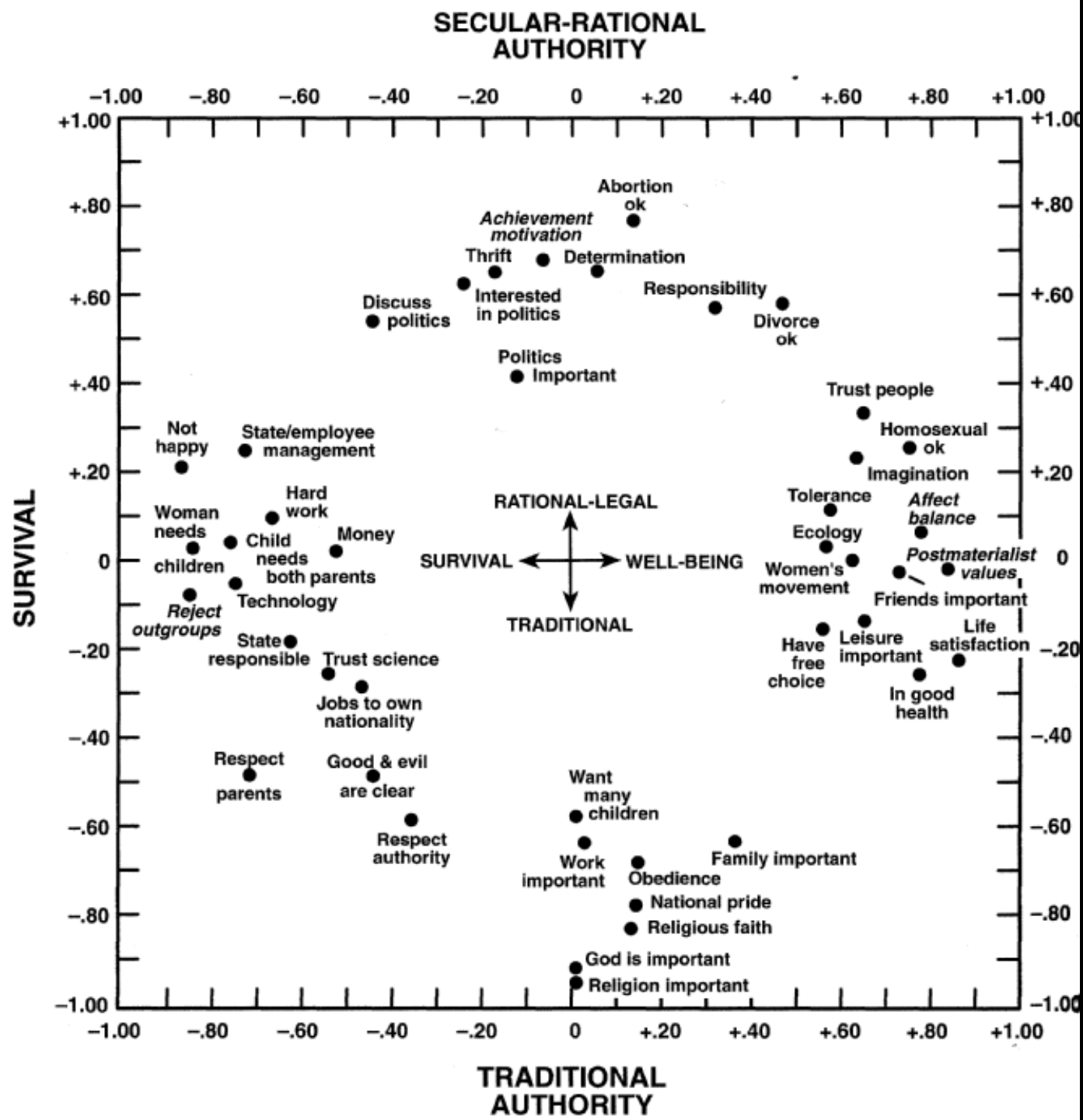
Hoy en día el Estado reduce sus actividades de proveedor directo y asume predominantemente funciones de regulador y de promotor de la transparencia.

Un mapamundi cultural

Inglehart – U. de Michigan

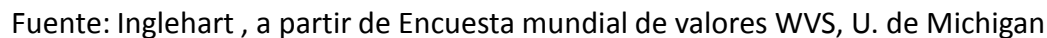
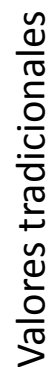
Mapa cultural del mundo a partir de la World Value
Survey





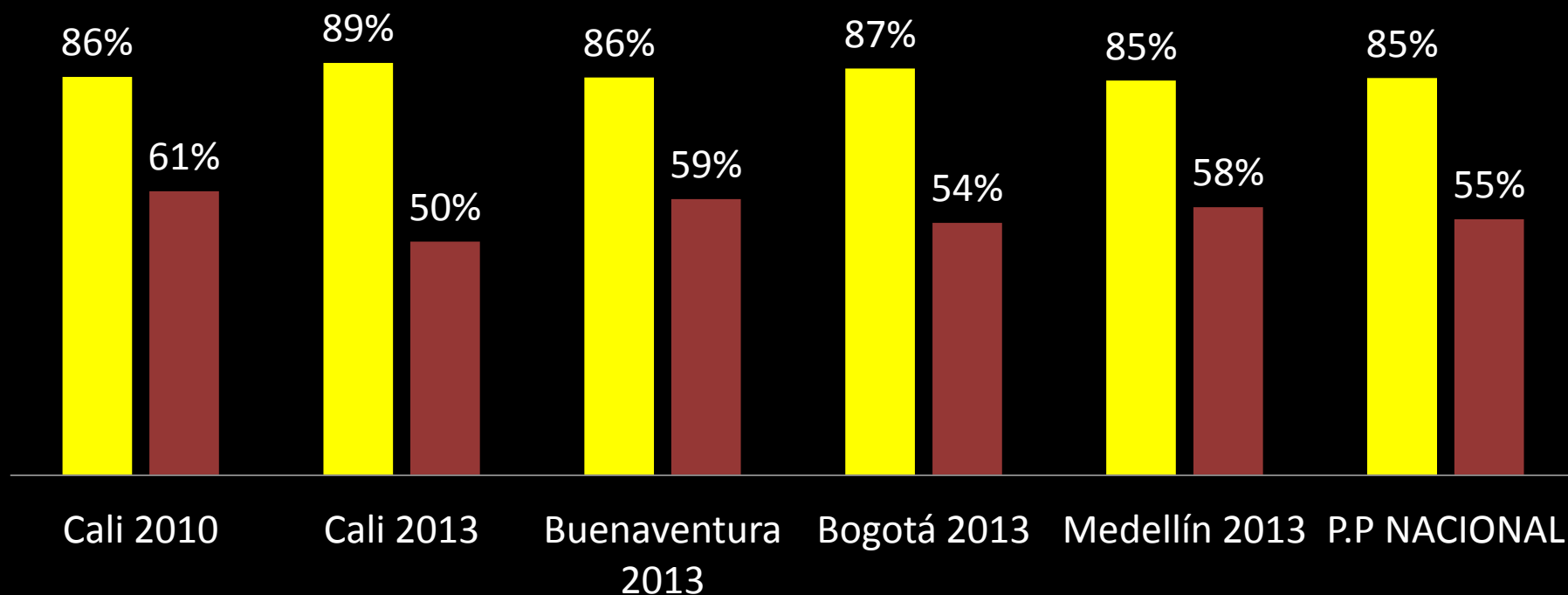
¿Dónde quedará
en ese mapamundi cultural
Colombia?

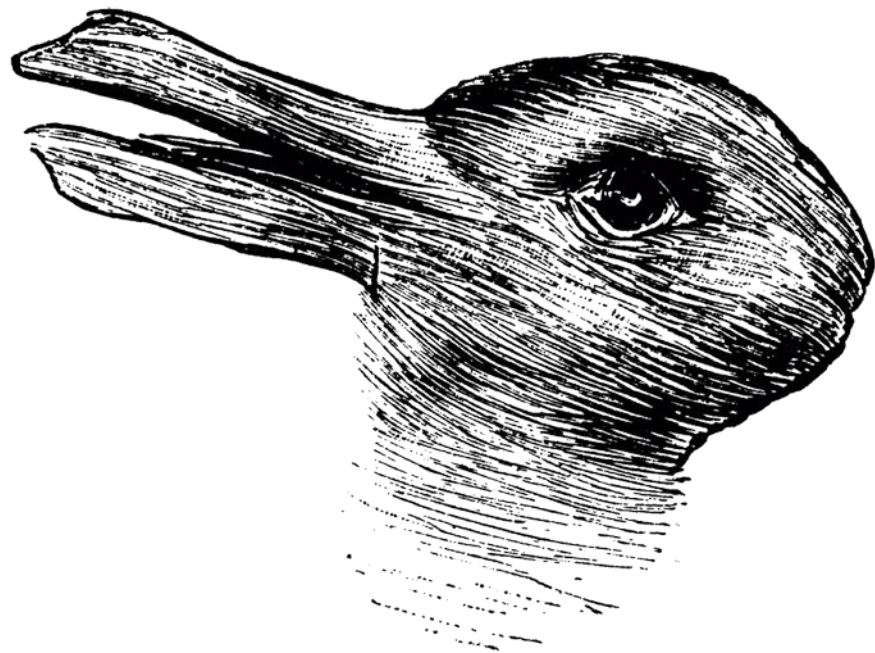
Valores racionales - seculares



■ ¿Usted cree que más de la mitad de los funcionarios públicos son corruptos? Sí

■ ¿Usted cree que más de la mitad de los ciudadanos son corruptos? Sí





Derechos \neq favores

Una tarea para superar el
divorcio entre ley y moral, y
entre ley y cultura

La modernización del Estado y la tarea de llevar el Estado a todo el territorio pueden verse como acciones colectivas

La acción colectiva implica que los principales, los agentes y los ciudadanos:

- Armonicen intereses, razones y emociones
- Armonicen ley, moral y cultura
- Estén dispuestos a actuar colectivamente con el fin de que el Estado responda mejor a los ciudadanos.

Las expectativas entre ciudadanos y servidores públicos están cambiando en favor del ciudadano, en el marco de una pedagogía generalizada donde todos aprendemos a aprender de todos

Al fin y al cabo cultura es lo que crece cuando se comparte (Gadamer)

Parques Nacionales Naturales

La importancia de la conservación

Preservación del patrimonio natural

Presencia en las fronteras (anfibios culturales) (Jesuitas)

Orgullos

Coherencia

Acuerdos sobre las normas

Importancia de alineación interna (conversación entre funcionarios)

Para

Alineación en el territorio (conversación con los ciudadanos)

Reglas para la deliberación y la construcción colectiva

Reglas para discutir

Fundación para la paz

- Identificar el problema
- Atacar problemas y no personas
- Escuchar sin interrumpir
- Preocuparse por los sentimientos de los demás
- Ser responsables con lo que decimos y hacemos

Comunicación
apreciativa
Peter Lang

- Principio de anticipación: “Sueñe”, imagínese como le gustaría que fuera...
- Asomos: Reconozca quien o quienes lo han hecho bien. Busque reconocer aciertos más que problemas

Filosofía llevada a la
práctica política
Habermas

- Lo que digamos debe ser justificable públicamente. Discutamos como si nos estuvieran filmando

Gracias



La conversación

El diálogo

La actitud pedagógica

El respeto

Considerar al otro

Descentrarse y oír atentamente

La norma social surge en la conversación (Bicchieri)

Dejar que el encuentro nos transforme

La conversación

¿Cómo premiar al que espera y oye?

¿Qué lo hace cambiar a uno de idea?

¿Es posible cambiar de opinión?

Machismo argumentativo y reconocimiento social de la
intransigencia

Los acuerdos y las ataduras previas

Muchas reglas están siendo reemplazadas por acuerdos

En el pactismo si alguien desobedece se considera roto el pacto, “si alguien no cumple entonces me siento autorizado a no cumplir”

La Constitución es al revés, cuando alguien incumple los otros y el estado tienen que resolver el problema sin romper ellos a su vez el acuerdo

Alineación de expectativas

Superar la ignorancia pluralista

Construcción, refrendación y actualización de acuerdos

Las palabras hacen cosas

Cómo nombro al otro

Ocupante

Habitante

Ciudadano

Cómo construyo acuerdos

Yo prometo

ante mí (autorregulación) y ante los otros (mutua
regulación)

Invoco (la regulación social) y confío (en el otro)

Las palabras hacen cosas

La sociedad se estructura a través de las palabras

Cuando uno habla uno teje sociedad

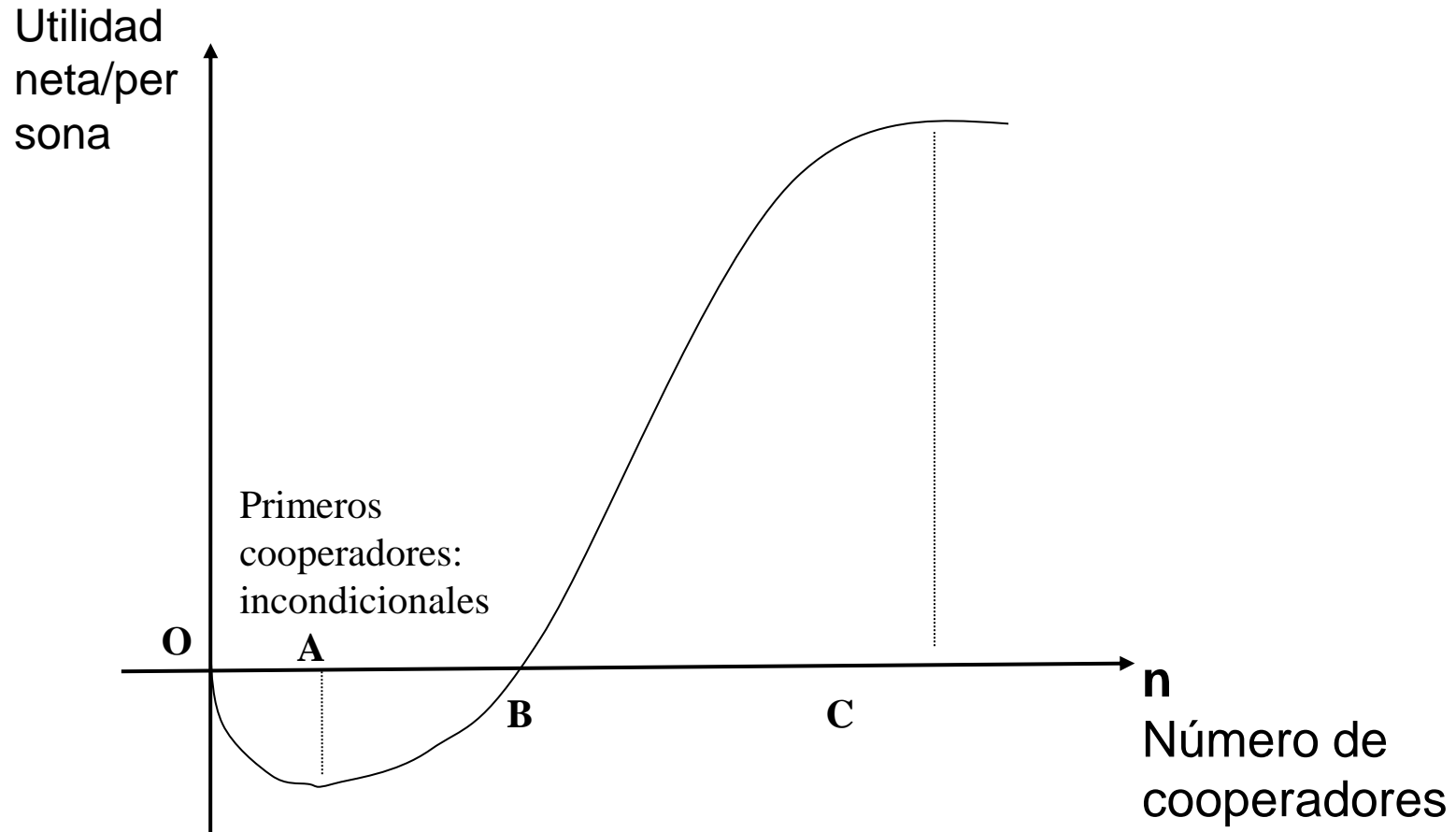
Cuando uno habla la sociedad habla a través de uno

La conversación tiende reproducir el orden existente pero
con agencia podemos generar nuevas realidades y
nuevos lenguajes para poder hablar del mundo nuevo que
co-creamos.

Gracias



¿Qué es una acción colectiva?



Una acción es *colectiva* cuando requiere de la cooperación de varios individuos y su realización presupone la superación de un problema de cooperación (expectativas pesimistas y/o problema del *free rider*).