



**PARQUES NACIONALES  
NATURALES DE COLOMBIA**

# **PLAN DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN**

## **SISTEMA DE GESTION DE SEGURIDAD DE LA INFORMACION**

**SUBDIRECCIÓN DE GESTIÓN Y MANEJO DE  
ARREAS PROTEGIDAS  
GRUPO DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y RADIO  
COMUNICACIONES  
2019**

1



**El ambiente  
es de todos**

**Minambiente**



**SUBDIRECCION DE GESTION Y MANEJO DE AREAS PROTEGIDAS**  
Calle 74 No. 11 - 81 Piso 3 Bogotá, D.C., Colombia  
Teléfono: 353 2400 Ext.: 3141  
[www.parquesnacionales.gov.co](http://www.parquesnacionales.gov.co)



## Tabla de contenido

<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	<b>3</b>
<b>OBJETIVOS</b> .....	<b>4</b>
2.1. <i>OBJETIVO GENERAL</i> .....	4
2.2. <i>OBJETIVOS ESPECIFICOS</i> .....	4
<b>METODOLOGIA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD</b> .....	<b>5</b>
3.1. <i>CICLO DE OPERACIÓN</i> .....	5
3.2. <i>ALINEACIÓN NORMA ISO 27001:2013 VS CICLO DE OPERACIÓN</i> .....	6
3.3. <i>FASE 1: DIAGNOSTICO</i> .....	8
3.4. <i>FASE 2: PLANIFICACIÓN</i> .....	9
3.5. <i>FASE 3: IMPLEMENTACIÓN</i> .....	11
3.6. <i>FASE 4: EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO</i> .....	13
3.7. <i>FASE 5: MEJORA CONTINUA</i> .....	14
<b>PLAN DE IMPLEMENTACIÓN MODELO DE SEGURIDAD</b> .....	<b>15</b>





**PARQUES NACIONALES  
NATURALES DE COLOMBIA**

## INTRODUCCIÓN

Hoy día, la información está definida como uno de los activos más valiosos e importantes para cualquier tipo de organización, información que sólo tiene sentido cuando está disponible y es utilizada de forma adecuada, actividad que implica, que es necesario que las organizaciones tengan una adecuada gestión sobre sus recursos y activos de información con único fin de asegurar y controlar el debido acceso, tratamiento y uso de la información.

El aseguramiento y la protección de la seguridad de la información de las organizaciones y de los datos de carácter personal de los usuarios, representan un reto al momento de pretender garantizar su confidencialidad, integridad, disponibilidad y privacidad, razón por la cual, la seguridad de la información se ha convertido en uno de los aspectos de mayor preocupación a nivel mundial.

Cualquier tipo de organización independiente de su tamaño y naturaleza, debe ser consecuente que la diversidad de amenazas existentes que actualmente atentan contra la seguridad y privacidad de la información, representan un riesgo que al materializarse no solo les puede acarrear costos económicos, sancionales legales, afectación de su imagen y reputación, sino que pueden afectar la continuidad y supervivencia del negocio. Lo anterior, sumado a un entorno tecnológico en donde cada día se hace más complejo de administrar y asegurar, genera que cada vez más la seguridad de la información forme parte de los objetivos y planes estratégicos de las organizaciones. Por lo tanto, es indispensable que los responsables dentro de las organizaciones encargados de velar por la protección y seguridad de sus recursos, infraestructura e información, periódicamente estén adoptando, implementando y mejorando medidas de seguridad orientadas a prevenir y/o detectar los riesgos que pueden llegar a comprometer la disponibilidad, integridad y confidencialidad de los activos de información a través de los cuales se gestiona la información del negocio, independientemente si está de carácter pública o privada.

En la medida que las organizaciones tengan una visión general de los riesgos que pueden afectar la seguridad y privacidad de la información, podrán establecer controles y medidas efectivas, viables y transversales con el propósito de salvaguardar la disponibilidad, integridad y confidencialidad tanto de la información del negocio como los datos de carácter personal de sus empleados, usuarios y partes interesadas. Es indispensable que las organizaciones realicen una adecuada identificación, clasificación, valoración, gestión y tratamiento de los riesgos que pueden afectar su seguridad, con el propósito de implementar medidas y controles efectivos que les permitan estar preparados ante situaciones adversas que puedan comprometer tanto la seguridad física y lógica de sus instalaciones, personas, recursos y sistemas, como la seguridad de su información.

Las entidades del sector público están en la obligación de garantizar la debida seguridad, protección y privacidad de la información de sus usuarios y terceros que residen en sus bases de datos, lo que implica, que deben contar con los más altos estándares y niveles de seguridad con el propósito de asegurar la debida recolección, almacenamiento, respaldo, tratamiento, uso, intercambio y distribución de esta información.

Una de las preocupaciones permanentes de este tipo de entidades, es la de poder garantizar la seguridad de las operaciones que realizan con sus usuarios y terceros, lo cual, cada día es más complejo de conseguir debido a la evolución de las tecnologías y la apertura de nuevos canales de comunicación que generan retos significativos con el propósito de prevenir los fraudes en general.

Debido a los múltiples riesgos y amenazas que hoy en día atentan contra la seguridad de la información y la protección y privacidad de los datos, es fundamental que las organizaciones establezcan, implementen,

3



El ambiente  
es de todos

Minambiente



**SUBDIRECCION DE GESTION Y MANEJO DE AREAS PROTEGIDAS**

**Calle 74 No. 11 - 81 Piso 3 Bogotá, D.C., Colombia**

Teléfono: 353 2400 Ext.: 3141

[www.parquesnacionales.gov.co](http://www.parquesnacionales.gov.co)



## PARQUES NACIONALES NATURALES DE COLOMBIA

mantengan y mejoren continuamente un sistema de gestión de seguridad de la información basado en los riesgos y a su vez, alineado con los objetivos estratégicos y necesidades tanto del negocio como de sus partes interesadas.

PARQUES NACIONALES NATURALES DE COLOMBIA es consciente que la protección y aseguramiento de su información es fundamental para garantizar su debida gestión administrativa y operativa, razón por la cual debe establecer un marco normativo de Seguridad de la Información que contemple políticas, límites, responsabilidades y obligaciones frente a la seguridad y privacidad de la información de la entidad.

El presente documento contiene el plan de seguridad y privacidad de la información para el establecimiento del Sistema de Gestión de Seguridad y Privacidad de la información de PARQUES NACIONALES NATURALES DE COLOMBIA, el cual tomará como referencia el Modelo de Seguridad y Privacidad de la estrategia de Gobierno en Línea y la norma ISO 27001 [1], los cuales proporcionan un marco metodológico basado en buenas prácticas para llevar a cabo la implementación de un modelo de Gestión de Seguridad y Privacidad de la información en cualquier tipo de organización, lo cual, permite garantizar su efectiva implementación y asegurar su debida permanencia y evolución en el tiempo.

## OBJETIVOS

### 2.1. OBJETIVO GENERAL

Establecer un Plan de Seguridad y Privacidad de la Información que apoye el establecimiento del Sistema de Gestión de Seguridad y Privacidad de la Información de PARQUES NACIONALES NATURALES DE COLOMBIA, acorde a los requerimientos del modelo de seguridad de la estrategia de gobierno en línea, los requerimientos del negocio y en cumplimiento de las disposiciones legales vigentes.

### 2.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS

- ✓ Definir las etapas para establecer la estrategia de seguridad de la información de la entidad.
- ✓ Apalancar la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información de la entidad de acuerdo con los requerimientos establecidos en el modelo de seguridad de la estrategia de Gobierno en Línea.
- ✓ Establecer lineamientos para la implementación y/o adopción de mejores prácticas de seguridad en la entidad
- ✓ Optimizar la gestión de la seguridad de la información al interior de la entidad





## METODOLOGIA PARA LA IMPLEMENETACIÓN DEL MODLEO DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD

### 3.1. CICLO DE OPERACIÓN

El Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información de la Estrategia de Gobierno en Línea contempla el siguiente ciclo de operación que contempla cinco (5) fases, las cuales permiten que las entidades puedan gestionar adecuadamente la seguridad y privacidad de sus activos de información<sup>1</sup>.



Figura 1: Ciclo de Operación Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información

Fuente: <http://www.mintic.gov.co/gestioni/615/w3-propertyvalue-7275.html>

- ✓ **Fase Diagnóstico:** Permite identificar el estado actual de la entidad con respecto a los requerimientos del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información
- ✓ **Fase Planificación (Planear):** En esta fase se establecen los objetivos a alcanzar y las actividades del proceso susceptibles de mejora, así como los indicadores de medición para controlar y cuantificar los objetivos
- ✓ **Fase Implementación (Hacer):** En esta fase se ejecuta el plan establecido que consiste en implementar las acciones para lograr mejoras planteadas
- ✓ **Fase Evaluación de desempeño (Verificar):** Una vez implantada la mejora, se establece un periodo de prueba para verificar el correcto funcionamiento de las acciones implementadas.

<sup>1</sup> Modelo de Seguridad y privacidad, MINTIC, Pág 1-2





- ✓ **Fase Mejora Continua (Actuar):** Se analizan los resultados de las acciones implementadas y si estas no se cumplen los objetivos definidos se analizan las causas de las desviaciones y se generan los respectivos planes de acciones

### 3.2. ALINEACIÓN NORMA ISO 27001:2013 VS CICLO DE OPERACIÓN

Aunque en la norma ISO 27001:2013 no se determina un modelo de mejora continua (PHVA) como requisito para estructurar los procesos del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información, la nueva estructura de esta versión se puede alinear con el ciclo de mejora continua de las modelos de gestión de la siguiente forma:

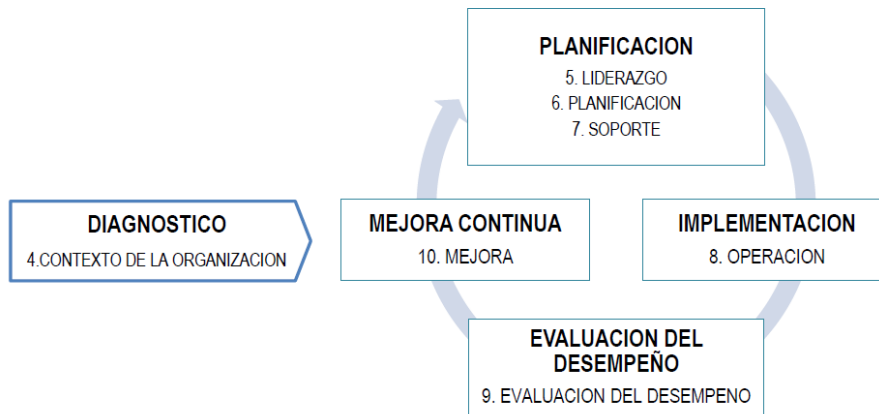


Figura 2: Norma ISO 27001:2013 alineada a la mejora continua

Fuente: Elaborada con base en la información publicada en la página web <http://www.welivesecurity.com/la-es/2013/10/09/publicada-iso-270002013-cambios-en-la-norma-para-gestionar-la-seguridad-de-la-informacion/>

El siguiente cuadro muestra la relación entre las fases del ciclo de operación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información (Diagnostico, Planificación, Implementación, Evaluación, Mejora Continua) y la estructura de capítulos y numerales de la norma ISO 27001:2013:

Tabla 1. Fases Ciclo Operación vs Estructura ISO 27001:2013

Fase	Capitulo ISO 27001:2013 <sup>2</sup>
Diagnostico	1. Contexto de la Organización
Planificación	2. Liderazgo 3. Planificación 4. Soporte
Implementación	5. Operación
Evaluación de Desempeño	6. Evaluación de Desempeño
Mejora Continua	7. Mejora

<sup>2</sup> NTC-ISO-IEC 27001:2013, Pág. 1-12



## PARQUES NACIONALES NATURALES DE COLOMBIA

- ✓ **Fase DIAGNOSTICO en la norma ISO 27001:2013.** En el **capítulo 4 - Contexto de la organización** de la norma ISO 27001:2013, se determina la necesidad de realizar un análisis de las cuestiones externas e internas de la organización y de su contexto, con el propósito de incluir las necesidades y expectativas de las partes interesadas de la organización en el alcance del SGSI.
  
- ✓ **Fase PLANEACION en la norma ISO 27001:2013** En el **capítulo 5 - Liderazgo**, se establece las responsabilidades y compromisos de la Alta Dirección respecto al Sistema de Gestión de Seguridad de la Información y entre otros aspectos, la necesidad de que la Alta Dirección establezca una política de seguridad de la información adecuada al propósito de la organización asegure la asignación de los recursos para el SGSI y que las responsabilidades y roles pertinentes a la seguridad de la información se asignen y comuniquen.  
En el **capítulo 6 - Planeación**, se establece los requerimientos para la valoración y tratamiento de riesgos de seguridad y para la definición de objetivos viables de seguridad de la información y planes específicos para su cumplimiento.  
En el **capítulo 7 - Soporte** se establece que la organización debe asegurar los recursos necesarios para el establecimiento, implementación y mejora continua Sistema de Gestión de Seguridad de la Información.
  
- ✓ **Fase IMPLEMENTACION en la norma ISO 27001:2013.** En el **capítulo 8 - Operación** de la norma ISO 27001:2013, se indica que la organización debe planificar, implementar y controlar los procesos necesarios para cumplir los objetivos y requisitos de seguridad y llevar a cabo la valoración y tratamiento de los riesgos de la seguridad de la información.
  
- ✓ **Fase EVALUACION DEL DESEMPEÑO en la norma ISO 27001:2013.** En el **capítulo 9 - Evaluación del desempeño**, se define los requerimientos para evaluar periódicamente el desempeño de la seguridad de la información y eficacia del sistema de gestión de seguridad de la información.
  
- ✓ **Fase MEJORA CONTINUA en la norma ISO 27001:2013.** En el **capítulo 10 - Mejora**, se establece para el proceso de mejora del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información, que a partir de las no-conformidades que ocurran, las organizaciones deben establecer las acciones más efectiva para solucionarlas y evaluar la necesidad de acciones para eliminar las causas de la no conformidad con el objetivo de que no se repitan.





### 3.3. FASE 1: DIAGNOSTICO

<b>Objetivo</b>	Identificar el estado de la Entidad con respecto a los requerimientos del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información
-----------------	--

Metas	Actividades/Instrumentos/Resultados
<b>Determinar el estado actual de la gestión de seguridad y privacidad de la información al interior de la Entidad</b>	<p><b>Diagnóstico</b> de la <b>situación actual</b> de la entidad con relación a la gestión de seguridad de la información.</p> <p><b>Diagnostico nivel de cumplimiento</b> de la entidad frente a los objetivos de control y controles establecidos en el Anexo A de la <b>norma ISO 27001:2013</b>.</p> <p><b>Valoración estado actual</b> de la gestión de seguridad de la entidad con base en el Instrumento de Evaluación MSPI de MINTIC.</p>
<b>Identificar el nivel de madurez de seguridad y privacidad de la información en la Entidad</b>	<p><b>Valoración del nivel de estratificación</b> de la entidad frente a la seguridad de la información <b>con base en</b> el método planteado en el documento '<i>ANEXO 3: ESTRATIFICACIÓN DE ENTIDADES</i>' del modelo seguridad de la información para la estrategia de Gobierno en Línea.</p> <p><b>Valoración del nivel de madurez</b> de seguridad y privacidad de la información en la entidad de acuerdo con los lineamientos establecidos en el capítulo '<i>MODELO DE MADUREZ</i>' del documento Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información de la estrategia de Gobierno en Línea.</p>
<b>Identificar vulnerabilidades técnicas y administrativas que sirvan como insumo para la fase de planificación</b>	<b>Ejecución prueba de vulnerabilidades</b> con el fin de identificar el nivel de seguridad y protección de los activos de información de la entidad y definición de planes de mitigación

Para la recolección de la información, en esta fase se utilizarán mecanismo como:

- ✓ Diligenciamiento de cuestionarios con el objetivo de determinar el nivel de cumplimiento de la entidad con relación a los dominios de la norma ISO/IEC 27001:2013
- ✓ Documentación existente en el sistema de calidad de la entidad relacionada con la información de las partes interesadas de la entidad y los roles y funciones asociados a la seguridad de la información
- ✓ Fuentes externas, como las guías de autoevaluación, encuesta y estratificación dispuestas por la estrategia de gobierno en línea Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones





**3.4. FASE 2: PLANIFICACIÓN**

<b>Objetivo</b>	Definir la estrategia metodológica, que permita establecer el alcance, objetivos, procesos y procedimientos, pertinentes a la gestión del riesgo y mejora de seguridad de la información, en procura de los resultados que permitan dar cumplimiento con las metas propuestas del SGSI
-----------------	--

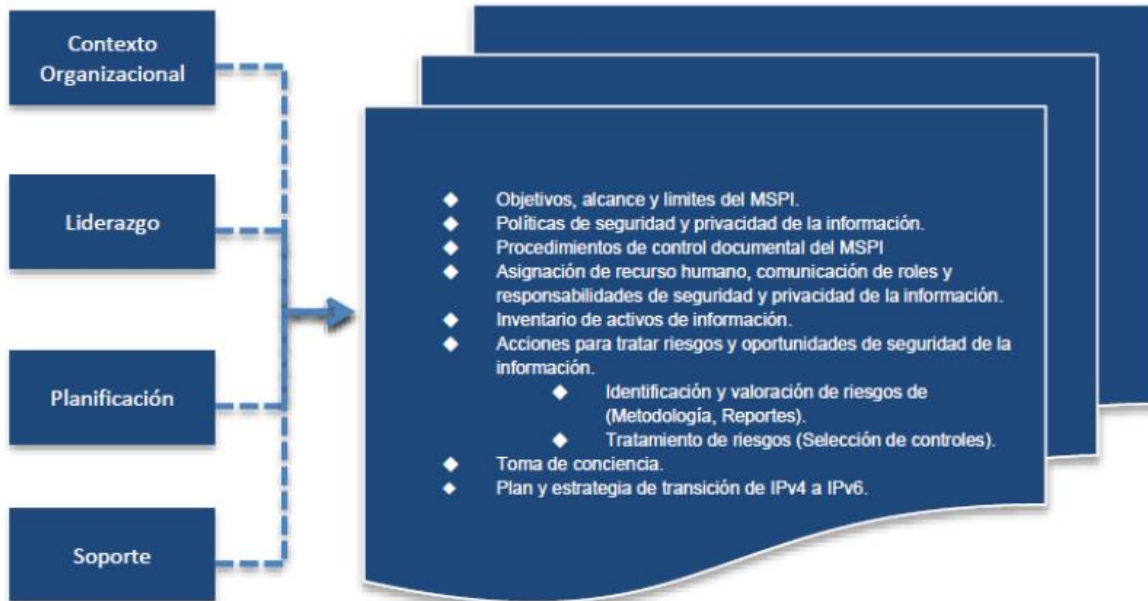


Figura 3: Fase de Planificación Modelo de Seguridad

Fuente: Documento Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información estrategia de Gobierno en Línea

Metas	Actividades/Instrumentos/Resultados
<b>Realizar un análisis de Contexto y factores externos e internos de la Entidad en torno a la seguridad de la información.</b>	<b>Realizar un Análisis de Contexto</b> de la entidad entorno a la seguridad de la información teniendo en cuenta el capítulo 4. CONEXTO DE LA ORGANIZACIÓN de la norma ISO 27001:2013, con el fin de poder determinar las cuestiones externas e internas de la organización que son pertinentes para la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información.
<b>Definir el alcance del SGSI de la entidad</b>	<b>Definir el alcance del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información ‘SGSI’</b> de la entidad aprobado por la Alta Dirección y socializado al interior de la Entidad. Definir el alcance del SGSI, en el cual se establece los límites y la aplicabilidad del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información.



**PARQUES NACIONALES  
NATURALES DE COLOMBIA**

<p><b>Definir Roles, Responsables y Funciones de seguridad y privacidad de la información</b></p>	<p><b>Adicionar las funciones de seguridad</b> de la información al <b>Comité de Riesgos</b> de la entidad y formalizarlas mediante acto administrativo.</p> <p><b>Establecer el Rol de Oficial de Seguridad</b> de la información.</p> <p><b>Definir un marco de gestión que contemple roles y responsabilidades</b> para la implementación, administración, operación y gestión de la seguridad de la información en la entidad.</p> <p><b>Definir la estructura organizacional</b> de la Entidad que contendrá los roles y responsabilidad <b>pertinentes a la seguridad</b> de la información</p>
<p><b>Definir la metodología de riesgos de seguridad de la información</b></p>	<p><b>Definir Metodología</b> de Valoración de <b>Riesgos de Seguridad</b>.</p> <p><b>Integrar la metodología</b> definida con la metodología de riesgos operativos de la entidad.</p> <p><b>Implementar un sistema de información</b> para la administración y gestión de los riesgos de seguridad de la entidad.</p>
<p><b>Elaborar las políticas de seguridad y privacidad de la información de la entidad</b></p>	<p><b>Elaborar Política General de Seguridad y Privacidad</b> la cual debe ser aprobada por la Alta Dirección y socializada al interior de la Entidad.</p> <p><b>Elaborar el manual de Políticas de Seguridad y Privacidad de la Información</b>, que corresponde a un documento que contiene las políticas y los lineamientos que se implementaran en la Entidad con el objetivo de proteger la disponibilidad, integridad y confidencialidad de la información. Estas políticas deben ser aprobadas por la Alta Dirección y socializadas al interior de la Entidad.</p>
<p><b>Elaborar documentación de operación (formatos de procesos, procedimientos y documentos debidamente definidos y establecidos) del sistema de seguridad de la información</b></p>	<p><b>Elaborar los documentos de operación del sistema de seguridad</b> de la información, tales como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Declaración de aplicabilidad</li> <li>✓ Procedimiento y/o guía de identificación y clasificación de activos de información.</li> <li>✓ Procedimiento Continuidad del Negocio, Procedimientos operativos para gestión de TI</li> <li>✓ Procedimiento para control de documentos (SGI)</li> <li>✓ Procedimiento para auditoría interna (SGI)</li> <li>✓ Procedimiento para medidas correctivas (SGI)</li> <li>✓ Procedimiento para la gestión de eventos e incidentes de seguridad de la información</li> <li>✓ Procedimiento para la gestión de vulnerabilidades de seguridad de la información.</li> <li>✓ Entre otros.</li> </ul>
<p><b>Identificar y valorar activos de información</b></p>	<p><b>Realizar la identificación y valoración</b> de los <b>activos de información</b> de la entidad de acuerdo con su nivel de criticidad de acuerdo con el alcance del SGSI.</p> <p>Documentar el inventario de activos de información de la entidad</p>
<p><b>Identificar, valorar y tratar los riesgos de seguridad de la información de la entidad</b></p>	<p><b>Realizar la identificación y valoración</b> de los <b>riesgos</b> transversales de <b>seguridad</b> de la información y definir los respectivos planes de tratamiento.</p>



	Realizar la valoración de riesgos de seguridad de la información de acuerdo con el alcance del SGSI. Definir los planes de acción que incluya los controles a implementar con el objetivo de mitigar los riesgos identificados en el proceso de valoración de riesgos. Para la selección de los controles, se tomará como base los objetivos de control y los controles establecidos en el Anexo A de la norma ISO/IEC 27001:2013.
<b>Establecer plan de capacitación, comunicación y sensibilización de seguridad de la información</b>	<b>Elaborar plan</b> anual de <b>capacitación</b> y sensibilización anual de seguridad de la información
<b>Establecer Plan de diagnóstico de IPv4 a IPv6</b>	<b>Realizar el diagnóstico</b> para la <b>transición</b> de la entidad de <b>IPv4 a IPv6</b> . Documentar el Plan de diagnóstico para la transición de IPv4 a IPv6.

### 3.5. FASE 3: IMPLEMENTACIÓN

<b>Objetivo</b>	Llevar acabo la implementación de la fase de planificación del SGSI, teniendo en cuenta para esto los aspectos más relevantes en los procesos de implementación del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información de la entidad.
-----------------	--



Figura 4: Fase de Implementación Modelo de Seguridad

Fuente: Documento Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información estrategia de Gobierno en Línea

Metas	Actividades/Instrumentos/Resultados
<b>Establecer el plan de implementación de seguridad de la información</b>	<b>Desarrollar el plan de implementación del modelo de seguridad y privacidad</b> de la información el cual debe ser revisado y aprobado por el comité de riesgos
<b>Ejecutar el plan de tratamiento de riesgos</b>	<b>Ejecutar el plan de tratamiento de los riesgos</b> transversales de seguridad de la información identificados en la fase de planificación que fue presentado en el comité de riesgos





**PARQUES NACIONALES  
NATURALES DE COLOMBIA**

<b>Ejecutar del plan y estrategia de transición de IPv4 a IPv6</b>	<b>Ejecutar plan de transición a IPv6</b> y elaborar informe de implementación
<b>Establecer indicadores de gestión de seguridad</b>	<b>Definir los indicadores</b> para medir la gestión del modelo de seguridad y establecer los mecanismos para su medición. Estos indicadores deben permitir verificar la eficacia y efectividad de los controles implementados para mitigar los riesgos de seguridad de la entidad.
<b>Implementar procedimiento de gestión de eventos e incidentes de seguridad</b>	<b>Implementar</b> el procedimiento y los mecanismos para la <b>gestión de los eventos e incidentes de seguridad</b> de la información
<b>Implementar procedimiento de gestión de vulnerabilidades</b>	<b>Implementar</b> el procedimiento y los mecanismos para la <b>gestión de vulnerabilidades seguridad</b> de la información
<b>Ejecutar plan de capacitación y sensibilización de seguridad</b>	<b>Ejecutar</b> el plan anual de capacitación, socialización y sensibilización de seguridad de la información
<b>Ejecutar pruebas anuales de vulnerabilidades e intrusión</b>	<b>Ejecutar</b> el plan anual de <b>pruebas vulnerabilidades</b> e intrusión con el objetivo de identificar el nivel de protección de los activos de información de la entidad. Para tal efecto, se deberá tener en cuenta los respectivos requerimientos de seguridad relacionados con pruebas de vulnerabilidades establecidos por la entidad o la circular que las reemplacen.
<b>Ejecutar pruebas de Ethical Hacking</b>	<b>Ejecutar</b> pruebas anuales de <b>Ethical Hacking</b> orientadas a poder determinar los niveles de riesgo y exposición de la organización ante atacantes interno o externo que puedan a comprometer activos críticos de la entidad y con esto generar interrupción en los servicios, afectar la continuidad del negocio y/o acceder de forma no autorizada a la información sensible o clasificada de la entidad o de carácter personal de los trabajadores o terceros que laboren para la entidad.
<b>Ejecutar pruebas de Ingeniería Social</b>	<b>Ejecutar</b> pruebas anuales de <b>ingeniería social</b> orientadas a verificar aspectos como: (i) los protocolos internos de seguridad, (ii) el nivel de concientización de los funcionarios y terceros que laboren en la entidad sobre temas de seguridad de la información, (iii) el conocimiento y/o cumplimiento de las políticas de seguridad y privacidad de la información de la entidad y (iv) el nivel de exposición de la información publicada en internet de la entidad y de sus empleados.





**3.6. FASE 4: EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO**

<b>Objetivo</b>	Evaluar el desempeño y la eficacia del SGSI, a través de instrumentos que permita determinar la efectividad de la implantación del SGSI
-----------------	---



Figura 5: Fase Evaluación de Desempeño Modelo de Seguridad

Fuente: Documento Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información estrategia de Gobierno en Línea

Metas	Actividades/Instrumentos/Resultados
<b>Ejecución de auditorías de seguridad de la información</b>	<b>Ejecución de auditorías</b> del modelo de seguridad y de temas normativos y de cumplimiento de seguridad de la información aplicables a la entidad, de acuerdo con el plan de auditoría revisado y aprobado por la Alta Dirección. Las auditorías internas se deberán llevar a cabo para la revisión del Sistema de Gestión de Seguridad ‘SGSI’ de la Información implementado en la entidad, con la finalidad de verificar que los objetivos de control, controles, procesos y procedimientos del SGSI cumpla con los requisitos establecidos en la norma ISO 27002:2013 y los del MSPI.
<b>Plan de seguimiento, evaluación y análisis de SGSI</b>	<b>Elaboración documento</b> con el <b>plan de seguimiento, evaluación y análisis del SGSI</b> revisado y aprobado por el Comité de Riesgos.



**3.7. FASE 5: MEJORA CONTINUA**

<b>Objetivo</b>	Consolidar los resultados obtenidos del componente de evaluación de desempeño, para diseñar el plan de mejoramiento continuo de seguridad y privacidad de la información, que permita realizar el plan de implementación de las acciones correctivas identificadas para el SGSI
-----------------	---

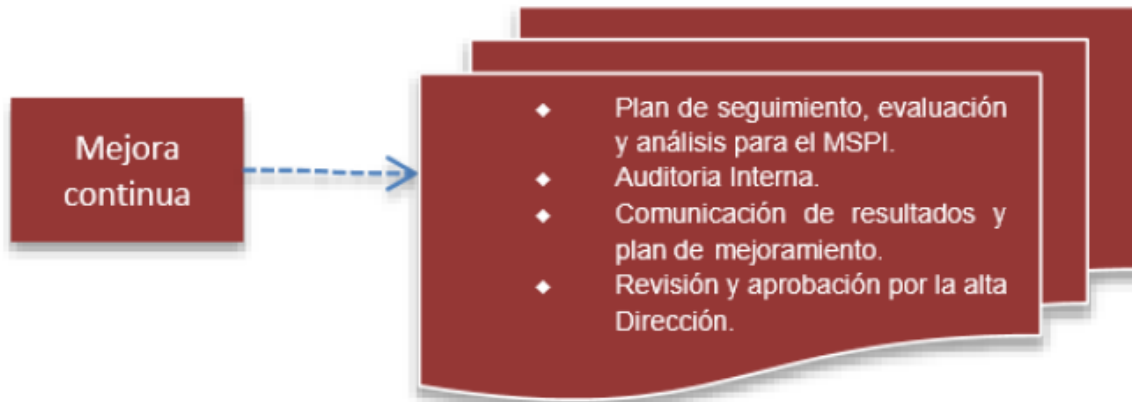


Figura 6: Fase Mejora Continua Modelo de Seguridad

Fuente: Documento Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información estrategia de Gobierno en Línea

Metas	Actividades/Instrumentos/Resultados
<b>Diseñar plan de mejoramiento</b>	<b>Diseñar el plan de mejoramiento continuo de seguridad y privacidad de la información, que permita realizar el plan de implementación de las acciones correctivas identificadas para el Sistema de Gestión de Seguridad de la Información</b>



## PLAN DE IMPLEMENTACIÓN MODELO DE SEGURIDAD

ACTIVIDAD	2019-2020				2021-2022			
	2019		2020		2021		2022	
<b>FASE DIAGNOSTICO</b>								
Determinar el estado actual de la gestión de seguridad de la entidad	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2
Identificar el nivel de madurez de seguridad de la entidad	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2
Identificar vulnerabilidades técnicas	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2
<b>FASE PLANIFICACION</b>								
Realizar análisis de Contexto de la Entidad en torno a la seguridad	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2
Definir el alcance del SGSI de la entidad	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2
Definir Roles y Responsables de seguridad de la información	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2
Definir la metodología de riesgos de seguridad de la información	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2
Elaborar políticas de seguridad y privacidad de la información	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2
Elaborar documentación de operación del sistema de seguridad	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2
Identificar y valorar activos de información	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2
Identificar y valorar los riesgos de seguridad de la información	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2
Definir plan de capacitación, comunicación y sensibilización	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2
Diagnóstico Plan de IPv4 a IPv6	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2
<b>FASE IMPLEMENTACION</b>								
Implementación medidas objetivas de control Anexo A ISO 27001	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2
Implementar planes de acción resultado de las auditorías	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2
Ejecutar plan de tratamiento de riesgos	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2
Ejecutar del plan y estrategia de transición de IPv4 a IPv6.	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2
Implementar procedimiento de gestión de eventos e incidentes de seguridad	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2
Implementar procedimiento de gestión de vulnerabilidades	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2
Ejecutar plan de capacitación y sensibilización de seguridad	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2
Ejecutar pruebas anuales de vulnerabilidades	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2
<b>FASE EVALUACION DESEMPEÑO</b>								
Ejecución auditoría de seguridad de la información	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2
<b>FASE MEJORA CONTINUA</b>								
Diseñar plan de mejoramiento	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2	Semestre 1	semestre 2