



**PARQUES NACIONALES  
NATURALES DE COLOMBIA**

## **BALANCE TERCER TRIMESTRE – PLAN DE ACCIÓN ANUAL 2021.**

En cumplimiento del Decreto 612 de 2018, por el cual se busca “*la integración de los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción...*”; la Oficina Asesora de Planeación -OAP, con la participación activa de todos los niveles del sistema de PNNC lideró la formulación del Plan de Acción Anual de la entidad- PAA 2020 y proyección de los Planes de Acción Anual definidos para las vigencias 2021, 2022 y 2023, logrando su alineación con los Objetivos Estratégicos y Procesos del Plan Estratégico Institucional (PEI).

De acuerdo a la “*Guía para la gestión por procesos en el marco del modelo integrado de planeación y gestión (Mipg) – Julio 2020*”, la formulación del PAA y sus Indicadores se realizó con un enfoque basado en procesos, debido a que la gestión por procesos resulta ser fundamental para alcanzar los objetivos estratégicos y la misión de la entidad. **Esto se debe, principalmente, a que cuando una entidad trabaja sobre procesos y no sobre áreas funcionales, se enfoca en los resultados que estos producen, en la forma en que se producen, las necesidades que buscan suplir y en la necesidad de trabajar en equipo para poder alcanzarlos.** Por esta razón, tanto la gestión por resultados como la gestión por procesos se encuentran directamente relacionadas entre sí, encontrándose fundamentadas en la cadena de valor (*Guía para la gestión por procesos en el marco del modelo integrado de planeación y gestión – Julio 2020: Pag-44*).

Teniendo en cuenta lo anteriormente expuesto, procedemos a publicar el Tercer Balance de la Vigencia 2021 del Plan de Acción Anual de PNNC.



El ambiente  
es de todos

Minambiente

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN  
Calle 74 No. 11 - 81 Piso 3 Bogotá, D.C., Colombia  
Teléfono: 353 2400 Ext.: 3070  
[www.parquesnacionales.gov.co](http://www.parquesnacionales.gov.co)



## BALANCE TERCER TRIMESTRE - PAA 2021 – GENERAL POR PROCESOS.

<b>PROCESOS</b>	<b>BALANCE TERCER TRIMESTRE</b>
1. Gestión del Talento Humano	75,00%
2. Direccionamiento estratégico	75,00%
3. Cooperación nacional no oficial e internacional	75,00%
4. Gestión de Comunicaciones	69,43%
5. Evaluación Independiente	75,00%
6. Control disciplinario	75,00%
7. Gestión del Conocimiento la Innovación	0,00%
8. Gestión documental	66,67%
9. Gestión de Tecnologías y Seguridad de la Información	54,52%
10. Servicio al ciudadano	75,00%
11. Participación Social	67,21%
12. Gestión Contractual	72,71%
13. Gestión de Recursos físicos	66,00%
14. Gestión de Recursos Financieros	51,89%
15. Gestión jurídica	75,00%
16. Administración y Manejo del SPNN	27,00%
17. Autoridad Ambiental	65,92%
18. Sostenibilidad financiera	61,25%
19. Coordinación del SINAP	55,78%
<b>AVANCE PNN</b>	<b>56,48%</b>

El Plan de Acción Anual-2021 de PNNC, cuenta con 19 procesos. En la vigencia 2021, se tiene una batería de 108 indicadores, a los cuales se les realizará seguimiento y monitoreo trimestral. Para el Tercer Trimestre de la Vigencia 2021, el PAA de PNNC tiene un porcentaje de cumplimiento del **56,48%**, porcentaje que se encuentra por debajo del **Avance esperado para el trimestre del 75%**. Con corte a 30 de septiembre, se reportaron 12 procesos por debajo del valor medio esperado de 75%





## PROCESOS POR DEBAJO DEL AVANCE MEDIO ESPERADO PARA EL SEGUNDO TRIMESTRE – <75%\*

<b>PROCESOS</b>	<b>BALANCE TERCER TRIMESTRE</b>
4. Gestión de Comunicaciones	69,43%
7. Gestión del Conocimiento la Innovación	0,00%
8. Gestión documental	66,67%
9. Gestión de Tecnologías y Seguridad de la Información	54,52%
11. Participación Social	67,21%
12. Gestión Contractual	72,71%
13. Gestión de Recursos físicos	66,00%
14. Gestión de Recursos Financieros	51,89%
16. Administración y Manejo del SPNN	27,00%
17. Autoridad Ambiental	65,92%
18. Sostenibilidad financiera	61,25%
19. Coordinación del SINAP	55,78%

\*Metodológicamente se definieron los siguientes rangos para determinar el Estado de los indicadores:

<b>ESTADO-RANGO</b>
NO CUMPLIDO: <54,9%
PARCIALMENTE CUMPLIDO: 55%-64,9%
CUMPLIDO: 65%-75%

Con corte a 30 de septiembre, se reportaron 12 procesos por debajo del valor medio esperado de 75%, de los cuales cuatro (04), se encuentran en el rango de No cumplido-Rojo y dos (02) en el rango de Parcialmente Cumplido-Amarillo. El resto de los seis (06) procesos que se encuentran por debajo de 75%, reportando porcentajes comprendidos entre el 65% y el 75%, razón por la cual se encuentran en el rango de Cumplido-Verde.





## BALANCE TERCER TRIMESTRE - PAA 2021 – DETALLADO POR PROCESOS E INDICADORES.

PROCESOS	BALANCE TERCER TRIMESTRE
<b>1. Gestión del Talento Humano</b>	<b>75,00%</b>
Número de planes institucionales aprobado y/o actualizado y con seguimiento	75,00%
Porcentaje de Acciones de acompañamiento psicosocial realizadas en DT y áreas protegidas	75,00%
Porcentaje de acciones de acompañamiento psicosocial realizados en el nivel central	75,00%
Porcentaje de acciones realizadas de Plan de Bienestar en el Nivel Central	75,00%
Porcentaje de capacitaciones con medición del impacto	75,00%
Porcentaje de DT y áreas protegidas con acciones del plan de bienestar	75,00%
Porcentaje de implementación del plan de trabajo de conflicto de intereses para la vigencia	75,00%
Porcentaje de implementación del plan de capacitación acorde a la identificación de necesidades priorizadas.	75,00%
<b>2. Direccionamiento estratégico</b>	<b>75,00%</b>
Número de planes institucionales aprobado y/o actualizado y con seguimiento	75,00%
Sistema de gestión en mantenimiento	75,00%
<b>3. Cooperación nacional no oficial e internacional</b>	<b>75,00%</b>
Número de instancias de asuntos internacionales donde se elaboran y/o presentan documentos que contribuyan al posicionamiento de la entidad	75,00%
Porcentaje de de proyectos de cooperación avalados	75,00%
<b>4. Gestión de Comunicaciones</b>	<b>69,43%</b>
Número de productos de comunicación que promueven el posicionamiento de la Entidad y sus áreas protegidas en la ciudadanía para contribuir en su conservación	75,00%





## PARQUES NACIONALES NATURALES DE COLOMBIA

Número de áreas protegidas que implementan mecanismos de acción de la Estrategia de Comunicación y Educación para aportar a la gestión y el manejo de las áreas protegidas	65,71%
Número de personas capacitadas para el servicio de educación informal en el marco de la conservación de la biodiversidad y los Servicios ecosistémicos.	75,00%
Número de talleres realizados para el servicio de educación informal en el marco de la conservación de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos.	62,00%
<b>5. Evaluación Independiente</b>	<b>75,00%</b>
Porcentaje de avance en la implementación del Modelo Estándar de Control Interno.	75,00%
<b>6. Control disciplinario</b>	<b>75,00%</b>
Número de campañas informativas sobre la prevención de la falta disciplinaria a los servidores públicos de la entidad.	75,00%
Porcentaje de actos administrativos que evalúan las quejas y procesos disciplinarios activos	75,00%
<b>7. Gestión del Conocimiento la Innovación</b>	<b>0,00%</b>
Porcentaje de cumplimiento de Gestión del Conocimiento y la Innovación Institucional	0,00%
<b>8. Gestión documental</b>	<b>66,67%</b>
Número de planes institucionales actualizado y con seguimiento	50,00%
Número de documentos tramitados	75,00%
Porcentaje de implementación del plan de trabajo de gestión documental	75,00%
<b>9. Gestión de Tecnologías y Seguridad de la Información</b>	<b>54,52%</b>
Número de planes institucionales evaluados y retroalimentados	75,00%
Porcentaje de implementación de Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETIC	52,00%
Porcentaje de implementación del Plan de Seguridad y Privacidad de la Información	62,50%
Porcentaje de implementación de Arquitectura y estándares de TI	28,57%
<b>10. Servicio al ciudadano</b>	<b>75,00%</b>
Porcentaje de Peticiones, quejas, reclamos y sugerencias respondidas oportunamente	75,00%
<b>11. Participación Social</b>	<b>67,21%</b>



El ambiente  
es de todos

Minambiente

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN  
Calle 74 No. 11 - 81 Piso 3 Bogotá, D.C., Colombia  
Teléfono: 353 2400 Ext.: 3070  
[www.parquesnacionales.gov.co](http://www.parquesnacionales.gov.co)



## PARQUES NACIONALES NATURALES DE COLOMBIA

Porcentaje de acciones implementadas para el fortalecimiento de prácticas culturales materiales e inmateriales asociadas al cuidado y manejo del territorio	71,43%
Porcentaje de avance en el ordenamiento del área protegida construido conjuntamente que aporta a su manejo	62,26%
Porcentaje de avance en la implementación de acciones concertadas entre PNNC y los grupos étnicos relacionados con las áreas protegidas orientadas a mejorar la gestión conjunta del territorio compartido y su manejo.	64,20%
Porcentaje de implementación de las acciones de los modelos de coordinación con autoridades de grupos étnicos para la conservación de la biodiversidad de las AP y la pervivencia étnica y cultural.	70,95%
<b>12. Gestión Contractual</b>	<b>72,71%</b>
Porcentaje de procesos de contratación gestionados en las plataformas vigentes	75,00%
Porcentaje de contratos liquidados oportunamente	70,41%
<b>13. Gestión de Recursos físicos</b>	<b>66,00%</b>
Porcentaje de las acciones ejecutadas en el marco de la gestión de recursos físicos que garanticen el mantenimiento y operación en PNNC	72,50%
Número de conceptos técnicos de infraestructura	60,00%
Número de informes de supervisión	75,00%
Porcentaje de avance de los mantenimientos preventivos realizados a los bienes inmuebles	47,50%
Porcentaje de bienes recibidos actualizados en el sistema	75,00%
<b>14. Gestión de Recursos Financieros</b>	<b>51,89%</b>
Porcentaje de avance de cumplimiento del plan de control interno contable	46,00%
Porcentaje de cumplimiento de los lineamientos ejecución presupuestal	65,07%
Porcentaje de ejecución presupuestal-Compromisos	54,05%
Porcentaje de ejecución presupuestal-Obligaciones	38,44%
Porcentaje de ejecución de ingresos Administración	75,00%
Porcentaje de ejecución de ingresos Tasas	32,76%
<b>15. Gestión jurídica</b>	<b>75,00%</b>



El ambiente  
es de todos

Minambiente

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN  
Calle 74 No. 11 - 81 Piso 3 Bogotá, D.C., Colombia  
Teléfono: 353 2400 Ext.: 3070  
[www.parquesnacionales.gov.co](http://www.parquesnacionales.gov.co)



## PARQUES NACIONALES NATURALES DE COLOMBIA

Porcentaje de procesos judiciales gestionados	75,00%
Número de instrumentos normativos internos y externos y documentos jurídicos gestionados..	75,00%
<b>16. Administración y Manejo del SPNN</b>	<b>27,00%</b>
Número de investigaciones que contribuyen a la toma de decisiones de manejo	35,29%
Número de Acuerdos para la conservación con las familias que actualmente colindan o están dentro de las áreas de especial interés ambiental bajo la administración de Parques Nacionales Naturales de Colombia	16,47%
Número de familias beneficiadas mediante la suscripción y/o fortalecimiento de acuerdos para la conservación que actualmente colindan o están dentro de las áreas de especial interés ambiental bajo la administración de Parques Nacionales Naturales de Colombia	9,38%
Número de Ha saneadas al interior de las áreas bajo administración de PNN.	2,08%
Número de hectáreas bajo sistemas de conservación: restauración, rehabilitación, recuperación, sistemas sostenibles derivados de usos legales y permitidos en el SPNN y sus zonas de influencia	29,45%
Número de empleos	56,65%
Número de individuos con mantenimiento (árboles, arbustos, lianas, palmas, frailejones).	1,81%
Número de Individuos sembrados.	18,49%
Número de instrumentos de planeación aprobados.	20,00%
Número de viveros en funcionamiento	54,74%
Perímetro (Km) de los polígonos de las áreas protegidas con problemas de límites, que son precisados en campo.	10,20%
Porcentaje de VOC de sistema que cuentan con programas de conservación formulados (Corales, manglares, Bosque seco, chagra, recurso hídrico) y en implementación (oso, danta, frailejones, charapa).	40,00%
Porcentaje de AP con vocación ecoturística en proceso de formulación del plan de ordenamiento ecoturístico POE.	68,00%
Porcentaje de AP con vocación ecoturística en proceso de implementación del plan de ordenamiento ecoturístico POE.	0,00%



El ambiente  
es de todos

Minambiente

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN  
Calle 74 No. 11 - 81 Piso 3 Bogotá, D.C., Colombia  
Teléfono: 353 2400 Ext.: 3070  
[www.parquesnacionales.gov.co](http://www.parquesnacionales.gov.co)



## PARQUES NACIONALES NATURALES DE COLOMBIA

Porcentaje de avance en la implementación de acciones de control y manejo de especies invasoras	14,29%
Porcentaje de avance en la implementación de acciones de ordenamiento de los Recursos Hidrobiológicos pesqueros en las áreas protegidas (SPNN - DNMI) y en articulación a los procesos de ordenación pesquera.	75,00%
Porcentaje de hectáreas priorizadas afectadas por cultivos de uso ilícito en PNN, en proceso de restauración	0,00%
Porcentaje de la superficie degradada en áreas protegidas priorizadas que se encuentra en proceso de rehabilitación	4,03%
Porcentaje de la superficie degradada en áreas protegidas priorizadas, que se encuentran en proceso de restauración	11,04%
Porcentaje de VOC/PIC con información actualizada proveniente del monitoreo	73,00%
<b>17. Autoridad Ambiental</b>	<b>65,92%</b>
Porcentaje de procesos penales y policivos por delitos e infracciones ambientales en las áreas protegidas del SPNN en seguimiento	75,00%
Porcentaje del área administrada por Parques Nacionales en presión cubierta por recorridos de Prevención, vigilancia y control.	75,00%
Número de planes de contingencia para la gestión de riesgo público generado por el ejercicio de la autoridad ambiental en las áreas protegidas del SPNN en actualización.	75,00%
Porcentaje de hectáreas con presiones originadas en infracciones ambientales, intervenida mediante la función sancionatoria	75,00%
Porcentaje de informes de seguimiento de prevención, vigilancia y control reportados por las áreas protegidas de PNN.	75,00%
Porcentaje de instrumentos (permisos, concesiones y autorizaciones) emitidos para regular el uso y aprovechamiento de los recursos naturales en las áreas protegidas, que cuentan con seguimiento.	75,00%
Porcentaje de planes de emergencias y contingencias por desastres naturales e incendios de cobertura vegetal implementados en las áreas protegidas del SPNN.	48,00%
Porcentaje de presiones derivadas de infracciones ambientales, sin área de afectación asociada, intervenidas mediante la función policiva sancionatoria.	12,33%
Porcentaje de procesos sancionatorios con impulso procesal durante la vigencia.	65,80%



El ambiente  
es de todos

Minambiente

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN  
Calle 74 No. 11 - 81 Piso 3 Bogotá, D.C., Colombia  
Teléfono: 353 2400 Ext.: 3070  
[www.parquesnacionales.gov.co](http://www.parquesnacionales.gov.co)



**PARQUES NACIONALES  
NATURALES DE COLOMBIA**

Porcentaje de procesos sancionatorios resueltos de fondo con acto administrativo.	75,00%
Porcentaje de sanciones en firme, debidamente ejecutadas.	46,81%
Porcentaje de situaciones de riesgo público reportadas por las áreas protegidas del SPNN, en las que se coordinó su atención oportuna con las instancias competentes	75,00%
Porcentaje de solicitudes de Trámites Ambientales en seguimiento para el periodo	75,00%
Porcentaje de solicitudes de Trámites Ambientales evaluadas para el periodo	75,00%
<b>18. Sostenibilidad financiera</b>	<b>61,25%</b>
Número de mecanismos financieros diseñados, ajustados y/o con acciones para su implementación	75,00%
Número de valoraciones de servicios eco sistémicos realizadas para la sostenibilidad financiera y los negocios ambientales	45,00%
Número de estructuraciones integrales para la implementación de esquemas de prestación de servicios ecoturísticos a través de terceros	50,00%
Número de ingreso de visitantes a las áreas protegidas con vocación al ecoturismo. (En 2019: teníamos 1.924.454)	75,00%
<b>19. Coordinación del SINAP</b>	<b>55,78%</b>
Porcentaje de solicitudes de registro de Reservas naturales de la sociedad civil resueltas.	75,00%
Documento de política del SINAP ajustado de acuerdo con requerimientos del Consejo Nacional de Política Económica y Social (CONPES).	75,00%
Número de autoridades ambientales competentes sensibilizadas en operación estadísticas "Áreas protegidas integrantes del SINAP inscritas en el RUNAP".	75,00%
Numero de AP del SINAP inscritas en el Registro Único Nacional de Areas Protegidas RUNAP .	75,00%
Número de reportes sobre las áreas protegidas inscritas en el Registro Único Nacional de Áreas Protegidas RUNAP elaborados y divulgados.	50,00%
Porcentaje de ecosistemas o unidades de análisis ecosistémicas no representados o subrepresentados incluidos en el SINAP en el cuatrienio	21,25%



El ambiente  
es de todos

Minambiente

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN  
Calle 74 No. 11 - 81 Piso 3 Bogotá, D.C., Colombia  
Teléfono: 353 2400 Ext.: 3070  
[www.parquesnacionales.gov.co](http://www.parquesnacionales.gov.co)



## PARQUES NACIONALES NATURALES DE COLOMBIA

Porcentaje de avance en el proceso de integración de las Áreas Protegidas como determinantes ambientales en instrumentos de desarrollo y ordenamiento territorial.	50,00%
Porcentaje de mejora en el índice de efectividad de manejo de las áreas protegidas públicas	0,00%
Porcentaje de RNSC registradas y notificadas, con información (alfanumérica y cartográfica) inscrita en el RUNAP	58,06%
Porcentaje de solicitudes de registro de organizaciones articuladoras de RNSC con actuaciones administrativas de trámite y/o de fondo.	75,00%
Porcentaje de solicitudes de registro de RNSC abiertos a partir de enero 1 de 2020 con actuaciones de impulso del trámite y/o de fondo	75,00%
Sistema de información y monitoreo para el SINAP en operación	40,00%
<b>Total general</b>	<b>56,48%</b>



El ambiente  
es de todos

Minambiente

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN  
Calle 74 No. 11 - 81 Piso 3 Bogotá, D.C., Colombia  
Teléfono: 353 2400 Ext.: 3070  
[www.parquesnacionales.gov.co](http://www.parquesnacionales.gov.co)